





黄石

公素書序

序

漢書

卷一百一十五

黄石

公素書六篇

按前漢

列傳

黃石

公

地橋

所授

子房

素書世人多以三

畧為是

蓋傳之者

誤也

晉亂有盜發

子房塚於玉枕中獲此書凡一千三

百三十六言

上有秘戒

不許傳予不

傳予不

傳予不

素書

卷一百一十五

序

漢書

卷一百一十五



道不神不聖不賢之人若非其人必  
受其殃得人不傳亦受其殃嗚呼其  
慎重如此黃石公得子房而傳之子  
房不得其傳而葬之後五百餘年而  
盜獲之自是素書始傳於人間然其  
傳者特黃石公之言耳而公之意其

可以言盡哉余竊嘗評之天人之道  
未嘗不相為用古之聖賢皆盡心焉  
堯欽若昊天舜齊七政禹叙九疇傳  
說陳天道文王重八卦周公設天地  
四時之官又立三公以變理陰陽孔  
子欲無言老聃建之以常無有陰符



經曰宇宙在乎手萬物生乎身道至  
於此則鬼神變化皆不逃焉之術而  
況於刑名度數之間者歟黃石公秦  
之隱君子也其書簡其意深雖堯舜  
禹文傳說周公孔老亦無以出此矣  
然則黃石公知秦之將亡漢之將興

故以此書授子房而子房者豈能盡  
知其書哉凡子房之所以為子房者  
僅能用其一二耳書曰陰計外泄者  
敗子房用之嘗勸高帝王韓信矣書  
曰小怨不赦大怨必生子房用之嘗  
勸高帝侯雍齒矣書曰決策於不仁



者險子房用之嘗勸高帝罷封六國  
矣書曰設變致權所以解結子房用  
之嘗致四皓而立惠帝矣書曰吉莫  
吉於知足子房用之嘗擇留自封矣  
書曰絕嗜禁欲所以除累子房用之  
嘗棄人間事從赤松子游矣嗟乎遺

粕棄滓猶足以亡秦項而帝沛公况  
純而用之深而造之者乎自漢以來  
章句文詞之學熾而知道之士極少  
如諸葛亮王猛房喬裴度等輩雖號  
為一時賢相至於先王大道曾未足  
以知髣髴此書所以不傳于不道不



神不聖不賢之人也。離有離無之謂道。非有非無之謂神。有而無之、謂聖。無而有之、謂賢。非此四者。雖口誦此書。而不能身行之矣。

宋張商英天覺撰

素書目錄

原始章第一

正道章第二

求人之志章第三

本德宗道章第四

遵義章第五

安禮章第六



素書

原始章第一

夫道德仁義禮五者一體也

註曰離而用之則有五合而渾之則爲一一所以

貫五五所以衍一

道者人之所蹈使萬物不知其所由

漢 黃石公著

宋 張商英註

明 程天榮校

衍一



註曰道之衣被萬物廣矣大矣一動息一語默一出處一飲食大而八紘之表小而芒芥之內何適而非道也仁不足以名故仁者見之謂之仁智不足以盡故智者見之謂之智百姓不足以見故日用而不知也

德者人之所得使萬物各得其所欲

註曰有求之謂欲欲而不得非德之至也求於規矩者得方圓而已矣求於權衡者得輕重而已矣求於德者無所欲而不得君臣父子得之以爲君

臣父子昆蟲草木得之以爲昆蟲草木大得以成大小得以成小邇之一身遠之萬物無所欲而不得也

仁者人之所親有慈慧惻隱之心以遂其生成

註曰仁之爲體如天天無不覆如海海無不容如雨露雨露無不潤慈慧惻隱所以用仁者也非親於天下而天下自親之無一夫不獲其生書曰鳥獸魚鼈咸若詩曰敦彼行葦牛羊勿踐履其仁之至也



義者人之所宜賞善罰惡以立功立事

理之所在謂之義順理而決斷所以行義賞善罰惡義之理也立功立事義之斷也

禮者人之所履夙興夜寐以成人倫之序

禮履也朝夕之所履踐而不失其序者皆禮也言動視聽造次必於是放僻邪侈從何而生乎

夫欲爲人之本不可無一焉

老子曰失道而後德失德而後仁失仁而後義失義而後禮失者散也道散而爲德德散而爲仁仁

散而爲義義散而爲禮五者未嘗不相爲用而要其不散者道妙而已老子言其體故曰禮者忠信之薄而亂之首黃石公言其用故曰不可無一焉賢人君子明於盛衰之道通乎成敗之數審乎治亂之勢達乎去就之理

註曰盛衰有道成敗有數治亂有勢去就有理故潛居抱道以待其時

道猶舟也時猶水也有舟楫之利而無江河以行之亦莫見其利涉也



若時至而行則能極人臣之位得機而動則能成絕代之功如其不遇沒身而已

註曰養之有素及時而動機不容髮豈容擬議者哉

是以其道足高而名重於後代

道高則名隨於後而重矣

右第一章言道不可以無始

正道章第二

德足以懷遠

懷者中心悅而誠服之謂也

信足以一異義足以得衆

有行有爲而衆人宜之則得乎衆人矣

才足以鑒古明足以照下此人之俊也

行足以爲儀表智足以決嫌疑

嫌疑之際非智不決

信可以使守約廉可以使分財此人之豪也

守職而不廢

孔子爲委吏乘田之職是也



處義而不回

迫於利害之際而確然守義者此不回也

見嫌而不苟免

周公不嫌於居攝召公則有所嫌也孔子不嫌於見南子子路則有所嫌也居嫌而不苟免其惟至明乎

見利而不苟得此人之傑也

俊者峻於人豪者高於人傑者桀於人有德有信有義有才有明者俊之事也有行有智有信有廉

者豪之事也至於傑則才行足以名之矣然傑勝於豪豪勝於俊也

右第二章言道不可以非正

求人之志章第三

絕嗜禁欲所以除累

人性清靜本無係累嗜欲所牽捨已逐物

抑非損惡所以讓過

讓猶折讓而去之也非至於無抑惡至於無損過可以無讓爾



貶酒闕色所以無汚

色敗精精耗則害神酒敗神神傷則害精

避嫌遠疑所以不悞

於迹無嫌於心無疑事乃不悞爾

博學切問所以廣知

有聖賢之質而不廣之以學問弗勉故也

高行微言所以脩身

行欲高而不屈言欲微而不彰

恭儉謙約所以自守深計遠慮所以不窮

德一凡僅

管仲之計可謂能九合諸侯矣而窮於王道商鞅之計可謂能強國矣而窮於仁義弘羊之計可謂能聚財矣而窮於養民也有窮者俱非計也

親仁友直所以扶顛

聞譽而喜者不可以得友直

近怨篤行所以接人

極高明而道中庸聖賢之所以接人也高明者聖人之所獨中庸者衆人之所同也

任材使能所以濟物

此化忠



應變之謂材可用之謂能材者任之而不可使能者使之而不可任此用人之術也

殫惡斥讒所以止亂

讒言惡行亂之根也

推古驗今所以不惑

因古人之迹推古人之心以驗方今之事豈有惑哉

先揆後度所以應卒

執一尺之度而天下之長短盡在是矣倉卒事物

之來而應之無窮者揆度有數也

設變致權所以解結

有正有變有權有經方其正有所不能行則變而歸之於正也方其經有所不能用則權而歸之於經也

括囊順會所以無咎

君子語默以時出處以道括囊而不見其美順會而不發其機所以免咎

楸楸梗梗所以立功孜孜淑淑所以保終



樛樛者有所恃而不可搖梗梗者有所立而不可  
撓孜孜者勤之又勤淑淑者善之又善立功莫如  
有守保終莫如無過也

右第三章言志不可以妄求

本德宗道章第四

夫志心篤行之術長莫長於博謀

註曰謀之欲博

安莫安於忍辱

至道曠夷何辱之有

先莫先於脩德

外以成物內以成己脩德也

樂莫樂於好善神莫神於至誠

無所不通之謂神人之神與天地參而不能神於

天地者以其不至誠也

明莫明於體物

記云清明在躬志氣如神如是則萬物之來其能

逃吾之照乎

吉莫吉於知足



知足之吉吉之又吉

苦莫苦於多願

聖人之道泊然無欲其於物也來則應之去則無  
係未嘗有願也古之多願者莫如秦皇漢武國則  
願富兵則願強功則願高名則願貴官室則願華  
麗姬嬪則願美艷四夷則願服神仙則願致然而  
國愈貧兵愈弱功愈卑名愈鈍卒至於所求不獲  
而遺恨狼狽者多願之所苦也夫治國者固可不  
多願至於賢人養身之方所守其可以不約乎

悲莫悲於精散

道之所生之謂一純一之謂精精之所發之謂神  
其潛於無也則無生無死無先無後無陰無陽無  
動無靜其舍於形也則爲明爲哲爲智爲識血氣  
之品無不稟受正用之則聚而不散邪用之則散  
而不聚目淫於色則精散於色矣耳淫於聲則精  
散於聲矣口淫於味則精散於味矣鼻淫於臭則  
精散於臭矣散之不已其能久乎

病莫病於無常



天地所以能長久者以其有常也人而無常不其病乎

短莫短於苟得

以不義得之必以不義失之未有苟得而能長也

幽莫幽於貪鄙

以身徇物闇莫甚焉

孤莫孤於自恃

桀紂自恃其才智伯自恃其強項羽自恃其勇高莽自恃其智元載盧杞自恃其狡自恃則氣驕於

外而善不入耳不聞善則孤而無助及其敗天下爭從而亡之

危莫危於任疑

漢疑韓信而任之而信幾叛唐疑李懷光而任之而懷光遂逆

敗莫敗於多私

賞不以功罰不以罪喜佞惡直黨親遠疎小則結匹夫之怨大則激天下之怒此私之所敗也

右第四章言本宗不可以離道德



遵義章第五

以明示下者闇

聖賢之道內明外晦惟不足於明者以明示下乃其所以闇也

有過不知者蔽

聖人無過而知賢人之過造形而悟有過不知其愚蔽甚矣

迷而不返者惑

迷於酒者不知其伐吾性也迷於色者不知其伐

吾命也迷於利者不知其伐吾志也人本無迷惑者自迷之矣

以言取怨者禍

行而言之則機在我而禍在人言而不行則機在人而禍在我

令與心乖者廢

心以出令令以心行

後令繆前者毀

號令不一心無信而事毀棄矣



怒而無威者犯

文王不大聲以色四國畏之故孔子曰不怒而威

于鈇鉞

好衆辱人者殃

已欲沽直名而置人於有過之地取殃之道也

戮辱所任者危

人之云亡危亦隨之

慢其所敬者凶

以長幼而言則齒也以朝廷而言則爵也以賢愚

而言則德也三者皆可能而外敬則齒也爵也內  
敬則德也

貌合心離者孤親讒遠忠者亡

讒者善揣摩人主之意而中之忠者推逆人主之  
過而諫之合意者多悅逆意者多怒此子胥殺而  
吳亡屈原放而楚亡是也

近色遠賢者悞女謁公行者亂

如太平公主韋庶人之禍是也

私人以官者浮



淺浮者不足以勝名器如牛仙客爲宰相之類是也

凌下取勝者侵名不勝實者耗

陸贄曰名近於虛於教爲重利近於實於義爲輕然則實者所以致名名者所以符實名實相資則不耗匱矣

畧已而責人者不治自厚而薄人者棄廢

聖人常善救人而無棄人常善救物而無棄物自厚者自滿也非仲尼所謂躬自厚之厚也自厚而

薄人則人才將棄廢矣

以過棄功者損群下外異者淪

措置失宜群情隔息阿諛竝進私徇竝行人人異心求不淪亡不可得也

既用不任者踈

用賢不任則失士心此管仲所謂害霸也

行賞愀色者沮

色有靳愀有功者沮項羽之刳印是也

多許少與者怨



註曰失其本望

既迎而拒者乖

劉璋迎劉備而反拒之是也

薄施厚望者不報

天地不仁以萬物爲芻狗聖人不仁以百姓爲芻狗覆之載之含之育之豈責其報也

貴而忘賤者不久

道足於已者貴賤不足以爲榮辱貴亦固有賤亦固有唯小人驟而處貴則忘其賤此所以不久也

念舊而棄新功者凶

切齒于睚眦之怨眷眷於一飯之恩者匹夫之量有志於天下者雖仇必用以其才也雖怨必錄以其功也漢高祖侯雍齒錄功也唐太宗相魏鄭公用才也

用人不得正者殆彊用人者不畜

曹操彊用關羽而終歸劉備此不畜也

爲人擇官者亂失其所彊者弱

有以德強者有以人強者有以勢強者有以兵強



者堯舜有德而強桀紂無德而弱湯武得人而強  
幽厲失人而弱周得諸侯之勢而強失諸侯之勢  
而弱唐得府兵而強失府兵而弱其於人也善爲  
強惡爲弱其於身也性爲強情爲弱

決策於不仁者險

不仁之人幸患樂禍

陰計外泄者敗厚歛薄施者凋

凋削也文中子曰多歛之國其財必削

戰士貧游士富者衰

游士鼓其頰舌惟幸煙塵之會戰士奮其死力專  
捍疆場之虞富彼貧此兵勢衰矣

貨賂公行者昧

私昧公曲昧直也

聞善忽畧記過不忘者暴

註曰暴而生怨

所任不可信所信不可任者濁

濁溷也

牧人以德者集繩人以刑者散



刑者原於道德之意而恕在其中是以先王以刑  
輔德而非專用刑者也故曰牧之以德則集繩之  
以刑則散也

小功不賞則大功不立小怨不赦則大怨必生賞不  
服人罰不甘心者叛  
人心不服則叛也

賞及無功罰及無罪者酷

非所宜加者酷也

聽讒而美聞諫而仇者亡能有其有者安貪人之有

而信也

者殘

有無之有則心逸而身安

右第五章言遵而行之者義也

安禮章第六

怨在不捨小過患在不預定謀福在積善禍在積惡  
善積則致於福惡積則致於禍無善無惡則亦無  
禍無福矣

飢在賤農寒在墮織安在得人危在失事富在迎來  
唐堯之節儉李悝之盡地利越王勾踐之十年生

素書



聚漢之平準皆所以迎來之術也

貧在棄時上無常操下多疑心

躁靜無常喜怒不節群情猜疑莫能自安

輕上生罪侮下無親

輕上無禮侮下無恩

近臣不重遠臣輕之

淮南王言去平津侯如發蒙耳

自疑不信人

註曰暗也

自信不疑人

註曰明也

枉士無正友

李逢吉之友則八關十六子之徒是也

曲上無直下

元帝之臣則弘恭石顯是也

危國無賢人亂政無善人

非無賢人善人不能用故也

愛人深者求賢急樂得賢者養人厚



唐書卷一百一十五  
國亡之先兆  
政賢者先出得人者  
昌失士者亡  
廿七字

人不能自愛待賢而愛之人不能自養待賢而養之

國將霸者士皆歸

趙殺鳴犢故夫子臨河而返

邦將亡者賢先避

微子去商仲尼去魯是也

地薄者大物不產水淺者大魚不遊樹禿者大禽不棲林疎者大獸不居

此四者以明人之淺則無道德國之淺則無忠賢

也

山峭者崩澤滿者溢

此二者明過高過滿之戒也

棄玉取石者盲

有目與無目同

羊質虎皮者柔

有表無裏與無表同

衣不舉領者倒

註曰當上而下



走不視地者顛

註曰當下而上

柱弱者屋壞輔弱者國傾

才不勝任謂之弱

足寒傷心人怨傷國

夫冲和之氣生於足而流於四肢而心爲之君氣

和則天君樂氣乖則天君傷矣

山將崩者下先隳國將衰者人先弊

自古及今生齒富庶人民康樂而國衰者未之有

也

根枯枝朽人困國殘

長城之役興而秦國殘矣汴渠之役興而隋國殘

矣

與覆車同軌者傾與亡國同事者滅

漢武欲爲秦皇之事幾至於傾而能有終者末年

哀痛自悔也桀紂以女色亡而幽王之褒似同之

漢之閹官亡而唐之中尉同之

見已生者慎將生惡其跡者須避之

生作佳下生他來

人作民



已生者見而去之也將生者慎而消之也惡其跡者急履而惡跡不若廢履而無行妄動而惡知不若絀動而無爲

畏危者安畏亡者存夫人之所行有道則吉無道則凶吉者百福所歸凶者百禍所攻非其神聖自然所鍾

有道者非已求福而福自歸之無道者畏禍愈甚而禍愈攻之豈其有神聖爲之主宰乃自然之理也

近夢上言重可使守國不可使臨陣貪可使攻之敵不可使分陣貪可使守之敵不可使應機立若各隨其才而用之三十九

務善策者無惡事無遠慮者有近憂同志相得舜有八元八凱湯則伊尹孔子則顏回是也

同仁相憂

文王之閔散微子之父師少師周旦之召公管仲之鮑叔也

同惡相黨

商紂之臣億萬盜蹠之徒九千是也

同愛相求

愛利則聚利之臣求之愛武則談兵之士求之愛



勇則樂傷之士求之愛仙則方術之士求之愛符  
瑞則矯誣之士求之凡有愛者皆情之偏性之蔽  
也

同美相妬

女則武后韋庶人蕭良娣是也男則趙高李斯是  
也

同智相謀

劉備曹操霍讓李密是也

同貴相害

勢相軋也

同利相忌

害相刑也

同聲相應同氣相感

五行五氣五聲散於萬物自然相感應也

同類相依同義相親同難相濟

六國合從而拒秦諸葛通吳以敵魏非有仁義存  
焉時同難爾

同道相成



漢承秦後海內凋弊蕭何以清靜涵養之何將亡  
念諸將俱喜功好動不足以知治道時曹參在齊  
嘗治蓋公黃老之術不務生事故引參以代相  
同藝相規

李醯之賊扁鵲逢蒙之惡后羿是也規者非之也  
同巧相勝

公輸子九攻墨子九拒是也

此乃數之所得不可與理違

自志同下皆所行所可預知智者知其如此順理

則行之逆理則違之

釋已而教人者逆正已而化人者順

教者以言化者以道老子曰法令滋彰盜賊多有  
教之逆者也我無爲而民自化我無欲而民自朴  
化之順者也

逆者難從順者易行難從則亂易行則理

註曰天地之道簡易而已聖人之道簡易而已順  
日月而晝夜之順陰陽而生殺之順山川而高下  
之此天地之簡易也順夷狄而外之順中國而內



之順君子而爵之順小人而役之順善惡而賞罰  
之順九土之宜而賦歛之順人倫而序之此聖人  
之簡易也夫鳥獲非不力也執牛之尾而使之卻  
行則終日不能步尋丈及以環桑之枝貫其鼻三  
尺之絢繫其頸童子服之風於大澤無所不至者  
蓋其勢順也

如此理身理家理國可也

小大不同其理則一

右第六章言安而履之之謂禮

素書終



如此二字擇體而行四字



